第56期
中間事業報告書

平成16年10月１日～平成17年３月31日

「食」と「社会」の真ん中にいます。

Good foods Good partner

株式会社トーカン

証券コード：7648

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申しあげます。ここに第56期中間期(平成16年10月1日から平成17年3月31日まで)の中間事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申しあげます。

当中間期における我が国経済は、企業収益の改善に伴う設備投資や輸出の増加により景気は回復基調を辿るものの、原油高に伴う原材料価格の高騰やIT関連の在庫調整が進むなど、一部景気の踊り場感が浸透しました。

食品流通業界では再編が更に進み、競争環境はより一層厳しくなりました。また相次いで発生した台風、地震などの自然災害、また暖冬の影響が消費意欲を減退させ、総じて厳しい経営環境となりました。

このような状況の下、「“ 全体最適 ”流通ソリューションの推進」をスローガンに、「顧客提案力の強化によるコアビジネスの確立―販売・物流・製造・管理機能の融合―」と「低コスト運営の実現による競争力の強化―品質と生産性の向上―」を基本方針として、企業体質の強化に努めてまいりました。

当期はコンビニエンスストア向け常温４カテゴリー(ドライ食品、飲料、菓子、酒類)一括物流を受託するため、10月小牧ドライセンター(愛知県小牧市)、11月三好ドライセンター(愛知県西加茂郡三好町)を稼働させました。また、2月には主力量販店向けドライ食品一括物流を小牧流通センターにて受託いたしました。

一方で、ＴＰＳ(トヨタ生産方式)による改善活動や物流改革プロジェクトの発足など物流のローコスト化に向けた取組みも進めました。また、情報化戦略プロジェクトを発足させ、情報と物流が一体となった得意先に対する支援や課題解決を行うソリューション活動に向けた基盤整備を進めております。

当社と連結子会社の東海地域スパー本部株式会社におきましては、ボランタリー事業の方向性の明確化と基盤強化を図ることを目的として、平成17年4月1日を期日とする合併に向けての準備を進めました。

このような結果、連結ベースでの営業成績は売上高710億70百万円(前期比105.2%)、経常利益は6億32百万円(同86.6%)となりました。当期純利益は4億70百万円(同115.1%)となりました。

今後の見通しにつきましては、景気は底堅く推移すると見込まれますが、原油価格の高騰等、先行きは予断を許さない状況が続くものと思われます。

食品流通業界におきましては、競争激化が厳しさを増し、総合商社、大手小売業が主導する業界再編が一層加速することが予想されます。

このような状況の中、当社は中期経営計画「New STAGE 21」の達成に向け、全社・各部門にプロジェクトを設置し、グループ一丸となって取組んでまいります。

とくにコンビニエンスストア向け常温４カテゴリー一括物流の受託は当期における最重要課題のひとつであり、相次いで設置する物流センターの安定稼働に向け万全の準備体制を図ってまいります。あわせてカテゴリー・マネジメントなどマーチャンダイジング、リテールサポートを絡めたソリューション営業を展開し、得意先ニーズへの対応と更なる顧客満足の向上に努めてまいります。

株主の皆様方におかれましては、今後ともより一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申しあげます。

平成17年６月

代表取締役　永津邦彦

中間連結貸借対照表

（単位：千円）

科目＼期別	当中間連結会計期間末（平成17年３月31日現在）	前中間連結会計期間末（平成16年３月31日現在）	前連結会計年度の要約連結貸借対照表（平成16年９月30日現在）
資産の部			
流動資産	**24,784,795**	**23,736,521**	**25,490,404**
現金及び預金	3,242,625	3,298,690	3,879,816
受取手形及び売掛金	14,179,098	13,642,709	14,083,752
有価証券	90,254	102,715	181,505
たな卸資産	3,060,223	2,880,579	3,247,683
未収入金	3,775,400	3,385,318	3,680,005
その他	579,215	453,780	571,200
貸倒引当金	△ 142,022	△ 27,272	△ 153,560
固定資産	**16,056,576**	**15,684,898**	**15,415,010**
有形固定資産	**10,623,553**	**9,786,346**	**9,758,139**
建物及び構築物	4,231,850	4,478,582	4,382,857
土地	4,168,978	4,278,032	4,168,978
その他	2,222,723	1,029,731	1,206,302
無形固定資産	**170,743**	**172,812**	**155,415**
連結調整勘定	3,082	1,811	1,886
その他	167,661	171,000	153,529
投資その他の資産	**5,262,279**	**5,725,739**	**5,501,455**
投資有価証券	3,037,582	3,079,563	2,883,520
前払年金費用	253,069	193,846	240,313
その他	2,103,721	2,600,831	2,520,317
貸倒引当金	△ 132,094	△ 148,501	△ 142,697
資産合計	**40,841,372**	**39,421,419**	**40,905,414**
負債の部			
流動負債	**26,495,221**	**24,475,225**	**27,086,850**
支払手形及び買掛金	21,167,658	19,905,356	21,898,867
短期借入金	1,750,000	1,750,000	1,750,000
一年内返済予定長期借入金	800,000	204,500	801,500
未払法人税等	321,454	313,708	252,438
賞与引当金	408,363	406,480	445,100
その他	2,047,745	1,895,180	1,938,944
固定負債	**1,176,438**	**1,791,971**	**1,126,364**
長期借入金	500,000	1,100,000	500,000
退職給付引当金	35,195	38,224	40,061
役員退職慰労引当金	144,775	154,328	162,642
その他	496,468	499,418	423,660
負債合計	**27,671,660**	**26,267,196**	**28,213,214**
少数株主持分			
少数株主持分	203	—	—
資本の部			
資本金	**1,243,300**	**1,243,300**	**1,243,300**
資本剰余金	**1,132,800**	**1,132,800**	**1,132,800**
利益剰余金	**10,620,424**	**10,652,469**	**10,221,211**
株式等評価差額金	**506,237**	**458,906**	**428,140**
自己株式	**△ 333,252**	**△ 333,252**	**△ 333,252**
資本合計	**13,169,509**	**13,154,223**	**12,692,199**
負債、少数株主持分及び資本合計	**40,841,372**	**39,421,419**	**40,905,414**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

中間連結損益計算書

（単位：千円）

科目＼期別	当中間連結会計期間（平成16年10月１日から平成17年３月31日まで）	前中間連結会計期間（平成15年10月１日から平成16年３月31日まで）	前連結会計年度の要約連結損益計算書（平成15年10月１日から平成16年９月30日まで）
営業収益	**71,070,568**	**67,583,339**	**139,162,723**
売上高	71,070,568	67,583,339	139,162,723
営業費用	**70,639,470**	**67,020,317**	**138,062,694**
売上原価	63,763,256	60,837,573	125,319,111
販売費及び一般管理費	6,876,214	6,182,743	12,743,582
営業利益	**431,097**	**563,022**	**1,100,029**
営業外収益	**213,234**	**178,822**	**377,573**
受取利息	21,978	20,037	36,266
受取配当金	14,287	13,687	32,707
受取地代家賃	87,866	79,385	165,983
連結調整勘定償却額	—	75	150
その他	89,101	65,637	142,464
営業外費用	**12,140**	**12,104**	**29,588**
支払利息	11,102	11,711	27,194
その他	1,038	393	2,393
経常利益	**632,190**	**729,740**	**1,448,014**
特別利益	**189,934**	**22,529**	**43,450**
固定資産売却益	133	25	25
投資有価証券売却益	—	4,403	25,324
投資有価証券償還益	—	18,100	18,100
保険積立金返戻益	167,409	—	—
貸倒引当金戻入益	22,391	—	—
特別損失	**15,121**	**24,864**	**926,169**
固定資産除却損	4,900	10,653	22,478
減損損失	—	—	854,345
ゴルフ会員権評価損	250	12,500	12,070
リース解約損	9,970	1,391	1,946
その他	—	320	35,329
税金等調整前中間(当期)純利益	**807,003**	**727,405**	**565,295**
法人税、住民税及び事業税	303,592	310,364	641,884
法人税等調整額	32,696	7,994	△ 108,873
少数株主利益	5	—	—
中間(当期)純利益	**470,709**	**409,046**	**32,284**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

◇売上高
前期12月より外食チェーンの全国仕入・物流業務を受託したことによる売上の拡大や、コンビニエンス向け常温４カテゴリー一括物流を受託したことに伴う、新たなチェーンへの納入がスタートしたことにより、前中間期比105.2%の増収となりました。

◇経常利益
コンビニエンス向け常温4カテゴリー一括物流受託に伴う一時費用等が増加したことにより、前中間期比86.6%の減益となりました。

◇中間純利益
特別利益に保険積立金返戻益を計上したことにより、前中間期比115.1%の増益となりました。

中間連結剰余金計算書

（単位：千円）

科目＼期別	当中間連結会計期間（平成16年10月1日から 平成17年3月31日まで）	前中間連結会計期間（平成15年10月1日から 平成16年3月31日まで）	前連結会計年度（平成15年10月1日から 平成16年9月30日まで）
資本剰余金の部			
資本剰余金期首残高	**1,132,800**	**1,132,800**	**1,132,800**
資本剰余金中間期末(期末)残高	**1,132,800**	**1,132,800**	**1,132,800**
利益剰余金の部			
利益剰余金期首残高	**10,221,211**	**10,314,918**	**10,314,918**
利益剰余金増加高	**470,709**	**409,046**	**32,284**
中間(当期)純利益	470,709	409,046	32,284
利益剰余金減少高	**71,496**	**71,496**	**125,992**
配当金	54,496	54,496	108,992
役員賞与	17,000	17,000	17,000
利益剰余金中間期末(期末)残高	**10,620,424**	**10,652,469**	**10,221,211**

(注) 記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：千円）

科目＼期別	当中間連結会計期間（平成16年10月1日から 平成17年3月31日まで）	前中間連結会計期間（平成15年10月1日から 平成16年3月31日まで）	前連結会計年度の要約連結キャッシュ・フロー計算書（平成15年10月1日から 平成16年9月30日まで）
営業活動によるキャッシュ・フロー	**△ 168,885**	**△ 493,229**	**1,221,770**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△ 411,275**	**△ 322,085**	**△ 1,397,864**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△ 56,030**	**△ 57,596**	**△ 115,091**
現金及び現金同等物の増減額	**△ 636,191**	**△ 872,911**	**△ 291,185**
現金及び現金同等物の期首残高	**3,861,816**	**4,153,002**	**4,153,002**
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	**3,225,625**	**3,280,090**	**3,861,816**

(注) 記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

子会社・関連会社（平成17年3月31日現在）

名称	主な事業内容	議決権比率(%)
子会社		
東海地域スパー本部株式会社	ボランタリーチェーン本部事業及び不動産賃貸業	97.3
株式会社トーシンエクスプレス	自動車運送業及び倉庫業	100.0
太平洋海苔株式会社	海苔の加工及び販売	100.0
王将椎茸株式会社	椎茸の加工及び販売	100.0
関連会社		
株式会社豊橋トーエー	食品卸売業	25.4
株式会社東海酒販	酒類卸売業	50.0

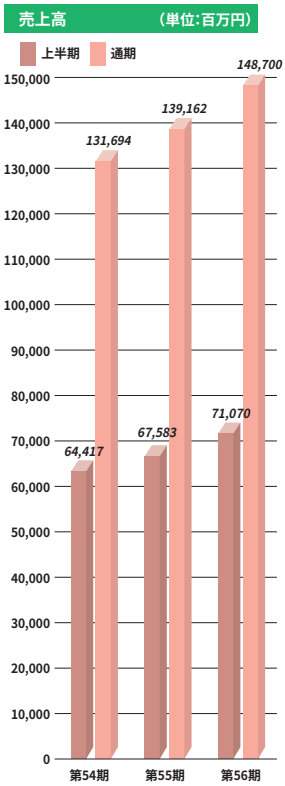
(注) 当社と当社の子会社である東海地域スパー本部株式会社は、平成17年4月1日に合併しました。

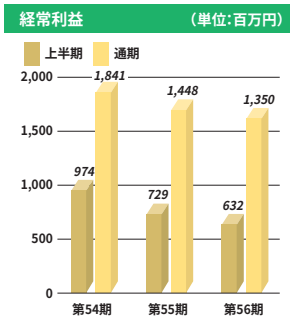
企業集団の業績及び財産の状況の推移

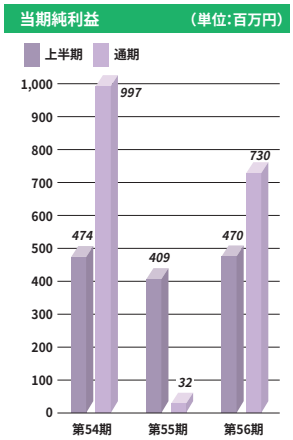
（単位：百万円）

項目＼期別	第54期中間期（平成15年3月期）	第55期中間期（平成16年3月期）	第56期中間期（平成17年3月期）	前事業年度（平成16年9月期）
売上高	64,417	67,583	71,070	139,162
経常利益	974	729	632	1,448
中間(当期)純利益	474	409	470	32
1株当たり中間(当期)純利益	68円91銭	60円05銭	69円10銭	2円24銭
総資産	36,505	39,421	40,841	40,905
純資産	12,099	13,154	13,169	12,692

(注) 第54期中間期より「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。







（注）第56期通期は見通しであります。

単体財務諸表の概要

中間貸借対照表

（単位：千円）

科目＼期別	当中間期（平成17年3月31日現在）	前中間期（平成16年3月31日現在）	前期（平成16年9月30日現在）
資産の部			
流動資産	25,259,288	24,304,373	26,060,926
固定資産	15,156,985	14,668,041	14,462,679
資産合計	**40,416,273**	**38,972,415**	**40,523,606**
負債の部			
流動負債	26,400,171	24,372,652	27,041,511
固定負債	1,040,318	1,645,538	978,579
負債合計	**27,440,489**	**26,018,191**	**28,020,090**
資本の部			
資本金	1,243,300	1,243,300	1,243,300
資本剰余金	1,132,800	1,132,800	1,132,800
利益剰余金	10,426,699	10,452,470	10,032,527
株式等評価差額金	506,237	458,906	428,140
自己株式	△ 333,252	△ 333,252	△ 333,252
資本合計	**12,975,783**	**12,954,224**	**12,503,515**
負債及び資本合計	**40,416,273**	**38,972,415**	**40,523,606**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

中間損益計算書

（単位：千円）

科目＼期別	当中間期（平成16年10月1日から平成17年3月31日まで）	前中間期（平成15年10月1日から平成16年3月31日まで）	前期（平成15年10月1日から平成16年9月30日まで）
売上高	**70,730,373**	**67,255,232**	**138,557,974**
売上原価	**63,554,587**	**60,655,370**	**124,972,375**
販売費及び一般管理費	**6,723,423**	**6,037,262**	**12,451,794**
営業利益	**452,362**	**562,599**	**1,133,803**
営業外収益	**183,313**	**153,401**	**326,270**
営業外費用	**12,028**	**12,050**	**29,269**
経常利益	**623,647**	**703,950**	**1,430,804**
特別利益	**188,641**	**22,508**	**43,429**
特別損失	**15,121**	**22,737**	**920,926**
税引前中間（当期）純利益	**797,167**	**703,721**	**553,307**
法人税、住民税及び事業税	302,743	305,399	632,976
法人税等調整額	28,755	998	△ 111,544
中間（当期）純利益	**465,668**	**397,323**	**31,876**
前期繰越利益	30,097	124,212	124,212
中間配当額	—	—	54,496
中間（当期）未処分利益	**495,765**	**521,536**	**101,593**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

トピックス

■コンビニエンスストア向け常温4カテゴリー一括物流稼働

コンビニエンスストア向け常温4カテゴリー（ドライ食品、飲料、菓子、酒類）一括物流を受託し、上半期におきましては平成16年10月小牧ドライセンター（愛知県小牧市）、11月三好ドライセンター（愛知県西加茂郡三好町）が稼働いたしました。下半期におきましても豊川ドライセンター（愛知県豊川市）をはじめ東海地域から長野、関西に至る全８拠点を順次稼働する予定であります。ローコスト・オペレーションの徹底とサービスレベルの向上を目指し、安定稼働に向けた万全の体制を図ってまいります。

小牧ドライセンター外観

豊川ドライセンター外観

■ＴＰＳ（トヨタ生産方式）庫内業務改善の推進

小牧流通センター（愛知県小牧市）では平成16年5月より庫内業務の生産性向上を図るためにＴＰＳを導入いたしております。

配員管理板

工程改善図

ＴＰＳの基本原則「必要なものを、必要な時に、必要なだけ（ジャスト・イン・タイム）」の思想に基づき、徹底した無駄の排除による原価低減を図っております。２Ｓ・見える化活動では主に作業進捗・配員管理板の設置、見やすいロケーションの表示等、「誰がどこにいる、どこに何があるかが誰にでもわかる」仕組みを構築しております。今後も地道な改善活動を継続することはもちろん、改善指導できる人材を育成し、他センター・工場への展開を視野に入れた活動を推進してまいります。

役　　員（平成17年３月31日現在）

代表取締役	永津邦彦	取締役	神谷　亨
取締役	伊藤忠好	取締役	澤田育士
取締役	菊子健二	取締役	門坂　功
取締役	鈴木道宏	常勤監査役	岩味正之
取締役	倉田武雄	監査役	藤橋武久
取締役	酒井淳一	監査役	中野克己
取締役	西濱勇治	監査役	西川尚典
取締役	佐藤洋一郎		

（注）　監査役中野克己及び西川尚典の両氏は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第１項に定める社外監査役であります。

株式の状況（平成17年３月31日現在）

1. 会社が発行する株式の総数　25,800,000株
2. 発行済株式総数　7,050,000株
3. 株主数　401名
4. 大株主（上位９名）

株主名	当社への出資状況		当社の当該株主への出資状況	
	持株数	議決権比率	持株数	出資比率
	千株	%	千株	%
永津邦彦	663	9.73	—	—
永津眞紀子	545	8.00	—	—
トーカン社員持株会	515	7.56	—	—
株式会社ＵＦＪ銀行	340	4.99	—	—
株式会社りそな銀行	160	2.34	—	—
株式会社大垣共立銀行	160	2.34	11	0.00
三菱商事株式会社	150	2.20	—	—
日本生命保険相互会社	150	2.20	—	—
第一生命保険相互会社	150	2.20	—	—

（注）１．当社は、株式会社ＵＦＪ銀行及び株式会社りそな銀行に対する出資はありませんが、株式会社ＵＦＪ銀行の完全親会社である株式会社ＵＦＪホールディングスの株式62.49株（出資比率0.00%）を、株式会社りそな銀行の完全親会社である株式会社りそなホールディングスの株式79,275株（出資比率0.00%）をそれぞれ所有しております。
２．当社は、自己株式238千株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。

株 主 メ モ

決　算　期　９月30日
定時株主総会　12月
基　準　日　毎決算期最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載又は記録された株主を、その期の定時株主総会において権利を行使することができる株主といたします。その他必要がある場合は、あらかじめ公告して定めます。
配当金受領株主確定日　９月30日及び中間配当を実施するときは３月31日
名義書換代理人　東京都港区芝三丁目33番１号
中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱所　名古屋市中区栄三丁目15番33号（〒460−8685）
中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部
電話／名古屋（052）262−1520（代表）
同　取　次　所　中央三井信託銀行株式会社本店及び全国各支店
日本証券代行株式会社本店及び全国各支店
（お知らせ）
住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120−87−2031で24時間受付しております。
上場証券取引所　名古屋証券取引所市場第二部
公告掲載新聞　日本経済新聞
貸借対照表及び損益計算書のホームページアドレス　http://www.tokan-g.co.jp/3_top.html

株券失効制度についてのお知らせ
株券を喪失した場合は「株券失効制度」により株券の再発行を受けることとなります。お手続きの詳細につきましては名義書換代理人あてご照会ください。

株主ご優待

毎年９月30日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載又は記録された1,000株以上ご所有の株主様に対し、一律小売価格3,000円相当、毎年３月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載又は記録された1,000株以上ご所有の株主様に対し、一律小売価格2,000円相当の当社・グループ会社製品をお送りいたします。

株式会社トーカン

会社概要（平成17年３月31日現在）

社　　名	株式会社トーカン
設　　立	昭和24年10月
資 本 金	12億4,330万円
代 表 者	代表取締役　永津邦彦
従業員数	438名
事業内容	食品卸売業
事 業 所	愛知県20　岐阜県１　三重県４ 静岡県５　滋賀県２
ホームページ	http://www.tokan-g.co.jp/