第61期
報告書

平成21年10月１日～平成22年９月30日

tokan

株式会社 トーカン

証券コード：7648

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

ここに第61期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期におけるわが国経済は、好調なアジア地域への輸出などにより企業収益の緩やかな回復が一部に見られたものの、円高基調による輸出関連企業の警戒感の高まりから雇用・所得環境は低調なまま推移し、先行きは依然として不透明な状況が続いております。食品流通業界におきましても、消費者の低価格志向により企業間の価格競争が激しさを増すなど厳しい状況で推移いたしました。

このような状況の下、当社は当期「超・中間流通イノベーターの実践 ―スピードある考働と競争力の発揮―」をスローガンに、「活動領域の拡大と更なる機能の高度化」「スピーディーな意思決定と顧客対応」「主体的（Will）に考働する人材の育成」「安全・安心の徹底」「コストマネジメントによる体質強化」の基本方針に基づき活動してまいりました。

営業面では、外食チェーンに対する新規開拓を進めるとともに、量販店並びにコンビニエンスストアに対しては売場提案を進めてまいりましたが、得意先既存店の売上不振が続き、売上高は減少いたしました。

物流面では、瀬戸低温流通センターにおいて量販店向け、小牧流通センターにおいて菓子卸向けの物流受託拡大を行うとともに、コンビニエンスストアにおいて平成22年１月に中京地区における常温物流の効率化を目的として一宮ドライセンターを閉鎖し、同年９月には関西地区における日配の共同配送受託拡大を目的として松原共配センターを開設いたしました。

管理面では、全社を挙げたコスト削減推進活動を展開し、物流及び管理の両面で見直しを図るとともに、従来から推進しているＴＬＳ－Ｋ（トーカン・ロジスティクス・システム－カイゼン）活動を拡大しました。

また、事業規模の発展・拡大を目的として平成22年５月に豊田通商株式会社と業務・資本提携を行うとともに、インターネットを活用したビジネスへの取組みとして同年７月に業務用プロ向けの食材仕入れサイト「ウィルモール」を、同年８月に食に関する消費者参加型コミュニティサイト「味おこしjp」の２サイトをオープンしました。

このような結果、連結ベースでの営業成績は得意先の既存店売上高の減少や前期の一部顧客との取引終了により売上高1,457億99百万円（前年同期比4.4%減）、利益面では売上高の減少による売上総利益の減少があったものの、物流及び管理コストの削減効果により営業利益は7億15百万円（同264.7%増）、経常利益は9億66百万円（同101.5%増）となりました。当期純利益は一部賃貸不動産に対する減損損失を計上し３億18百万円（同88.7%増）となりました。

今後の見通しにつきましては、景気の回復にはまだ時間を要するものと見込まれ、先行きは不透明な状況にあります。食品流通業界におきましては、個人消費が低迷する中、更なる競争激化・業界再編が加速することが予測されます。

このような状況の中で、平成23年９月期は、スローガン「超・中間流通イノベーターへの更なる実践 ―考働の広がりと深耕―」、基本方針「活動領域の拡大と更なる機能の高度化」「スピーディーな意思決定と顧客対応」「主体的（will）に考働する人材の育成」「安全･安心の徹底」「ローコスト運営の体質化」を掲げて推進してまいります。今まで以上に活動のスピードを上げ、商流・物流・情報の各機能に磨きをかけ、その機能の活用領域を広げるよう、グループ一丸となって取り組んでまいります。

株主の皆様方におかれましては、今後ともより一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成22年12月

代表取締役
執行役員社長　菊子 健二

連結貸借対照表

（単位：千円）

科目＼期別	当期（平成22年9月30日現在）	前期（平成21年9月30日現在）
資産の部		
流動資産	**29,691,730**	**27,804,856**
現金及び預金	1,768,339	1,288,821
受取手形及び売掛金	14,803,213	15,092,536
有価証券	145,380	—
商品及び製品	2,999,659	3,147,818
原材料及び貯蔵品	362,095	390,994
繰延税金資産	273,836	197,009
現先短期貸付金	3,799,871	2,099,484
未収入金	5,412,715	5,122,030
その他	160,003	471,869
貸倒引当金	△33,385	△5,707
固定資産	**18,805,324**	**18,996,986**
有形固定資産	**10,714,182**	**10,090,003**
建物及び構築物	5,222,157	5,282,697
機械装置及び運搬具	503,615	611,196
工具、器具及び備品	123,591	156,055
土地	4,573,146	3,755,500
リース資産	291,671	244,803
建設仮勘定	—	39,749
無形固定資産	**531,403**	**671,938**
投資その他の資産	**7,559,737**	**8,235,045**
投資有価証券	3,126,638	3,518,207
繰延税金資産	250,523	104,320
差入保証金	2,593,721	2,651,136
前払年金費用	157,646	197,252
その他	1,499,562	1,769,607
貸倒引当金	△68,354	△5,480
資産合計	**48,497,054**	**46,801,843**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

（単位：千円）

科目＼期別	当期（平成22年9月30日現在）	前期（平成21年9月30日現在）
負債の部		
流動負債	**31,947,360**	**29,925,197**
支払手形及び買掛金	24,371,418	24,481,666
短期借入金	2,550,000	2,050,000
1年内返済予定の長期借入金	1,066,760	100,080
未払金	2,710,884	2,589,924
未払法人税等	410,539	—
賞与引当金	399,731	413,397
役員賞与引当金	15,000	12,000
その他	423,026	278,129
固定負債	**1,501,999**	**2,161,887**
長期借入金	371,920	1,049,800
退職給付引当金	32,877	26,565
役員退職慰労引当金	17,984	16,136
その他	1,079,217	1,069,386
負債合計	**33,449,360**	**32,087,085**
純資産の部		
株主資本	**14,946,587**	**14,558,308**
資本金	1,243,300	1,243,300
資本剰余金	1,132,800	1,132,800
利益剰余金	12,959,024	12,818,705
自己株式	△388,537	△636,497
評価・換算差額等	**101,106**	**156,450**
その他有価証券評価差額金	100,143	155,931
繰延ヘッジ損益	962	519
純資産合計	**15,047,694**	**14,714,758**
負債純資産合計	**48,497,054**	**46,801,843**

連結損益計算書

（単位：千円）

科目 ＼ 期別	当期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）	前期（平成20年10月1日から平成21年9月30日まで）
売上高	**145,799,952**	**152,471,204**
売上原価	**131,025,595**	**137,356,726**
売上総利益	**14,774,356**	**15,114,478**
販売費及び一般管理費	14,058,555	14,918,208
営業利益	**715,800**	**196,269**
営業外収益	**457,156**	**422,599**
受取利息	28,012	35,715
受取配当金	60,294	57,385
受取地代家賃	49,733	47,245
不動産賃貸料	117,557	135,868
その他	201,558	146,384
営業外費用	**206,478**	**139,290**
支払利息	35,319	43,743
不動産賃貸費用	107,197	94,686
貸倒引当金繰入額	62,674	—
その他	1,287	861
経常利益	**966,478**	**479,578**
特別利益	**263**	**167,831**
投資有価証券売却益	—	899
貸倒引当金戻入額	—	60,255
保険解約返戻金	—	88,201
その他	263	18,474
特別損失	**363,477**	**264,408**
固定資産除売却損	86,211	103,789
減損損失	248,328	—
投資有価証券評価損	10,344	159,195
その他	18,592	1,423
税金等調整前当期純利益	**603,265**	**383,001**
法人税、住民税及び事業税	**477,538**	**130,996**
法人税等調整額	**△192,686**	**83,289**
当期純利益	**318,412**	**168,714**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

◇売上高
外食チェーンに対する新規開拓を進めるとともに、量販店並びにコンビニエンスストアに対しては売場提案を進めてまいりましたが、得意先の既存店売上高の減少や前期の一部顧客との取引終了により、前年同期比4.4%減となりました。

◇経常利益
売上高の減少による売上総利益の減少があったものの、物流及び管理コストの削減効果により、前年同期比101.5%増となりました。

◇当期純利益
一部賃貸不動産に対する減損損失を計上しましたが、前年同期比88.7%増となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：千円）

科目 ＼ 期別	当期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）	前期（平成20年10月1日から平成21年9月30日まで）
営業活動によるキャッシュ・フロー	**2,337,267**	**△954,680**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△858,798**	**△1,363,141**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**801,435**	**△573,978**
現金及び現金同等物の増減額	**2,279,904**	**△2,891,800**
現金及び現金同等物の期首残高	**3,286,303**	**6,178,104**
現金及び現金同等物の期末残高	**5,566,207**	**3,286,303**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

（単位：千円）

当期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成21年9月30日残高	**1,243,300**	**1,132,800**	**12,818,705**	**△636,497**	**14,558,308**
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△158,164		△158,164
当期純利益			318,412		318,412
自己株式の取得				△58,380	△58,380
自己株式の処分		△19,928		306,340	286,412
自己株式処分差損の振替		19,928	△19,928		—
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）					
連結会計年度中の変動額合計	**—**	**—**	**140,319**	**247,960**	**388,279**
平成22年9月30日残高	**1,243,300**	**1,132,800**	**12,959,024**	**△388,537**	**14,946,587**

当期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成21年9月30日残高	**155,931**	**519**	**156,450**	**14,714,758**
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当				△158,164
当期純利益				318,412
自己株式の取得				△58,380
自己株式の処分				286,412
自己株式処分差損の振替				—
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	△55,787	443	△55,344	△55,344
連結会計年度中の変動額合計	**△55,787**	**443**	**△55,344**	**332,935**
平成22年9月30日残高	**100,143**	**962**	**101,106**	**15,047,694**

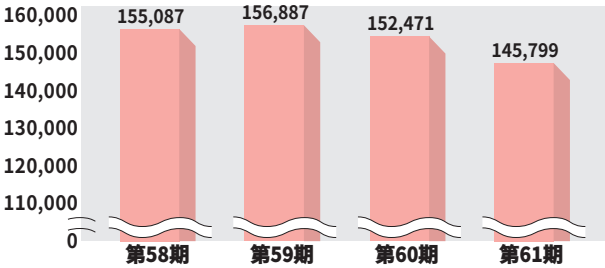
（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

企業集団の業績及び財産の状況の推移

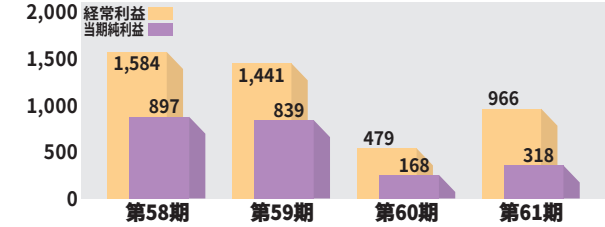
（単位：百万円）

項目＼期別	第58期（平成19年9月期）	第59期（平成20年9月期）	第60期（平成21年9月期）	第61期（平成22年9月期）
売上高	155,087	156,887	152,471	145,799
経常利益	1,584	1,441	479	966
当期純利益	897	839	168	318
1株当たり当期純利益	132円02銭	124円07銭	25円37銭	47円89銭
総資産	55,245	49,585	46,801	48,497
純資産	14,555	14,877	14,714	15,047

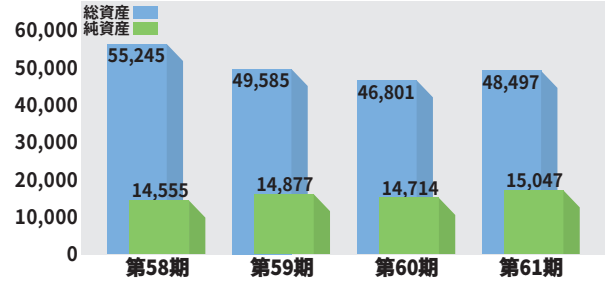
売上高の推移（単位：百万円）



経常利益・当期純利益の推移（単位：百万円）



総資産・純資産の推移（単位：百万円）



単体財務諸表の概要

貸借対照表

（単位：千円）

科目＼期別	当期（平成22年9月30日現在）	前期（平成21年9月30日現在）
資産の部		
流動資産	29,738,591	27,815,577
固定資産	18,330,675	18,581,531
有形固定資産	9,383,544	8,717,652
無形固定資産	500,106	640,984
投資その他の資産	8,447,024	9,222,894
資産合計	**48,069,266**	**46,397,108**
負債の部		
流動負債	31,879,862	29,864,098
固定負債	1,442,583	2,113,457
負債合計	**33,322,445**	**31,977,555**
純資産の部		
株主資本	14,645,715	14,263,102
資本金	1,243,300	1,243,300
資本剰余金	1,132,800	1,132,800
利益剰余金	12,658,152	12,523,499
自己株式	△388,537	△636,497
評価・換算差額等	101,106	156,450
その他有価証券評価差額金	100,143	155,931
繰延ヘッジ損益	962	519
純資産合計	**14,746,821**	**14,419,553**
負債純資産合計	**48,069,266**	**46,397,108**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

損益計算書

（単位：千円）

科目＼期別	当期（平成21年10月1日から平成22年9月30日まで）	前期（平成20年10月1日から平成21年9月30日まで）
売上高	**145,101,623**	**151,888,373**
売上原価	**130,641,591**	**136,896,130**
売上総利益	**14,460,031**	**14,992,243**
販売費及び一般管理費	13,766,872	14,773,527
営業利益	**693,158**	**218,715**
営業外収益	475,333	436,763
営業外費用	206,478	139,290
経常利益	**962,013**	**516,188**
特別利益	263	169,193
特別損失	366,113	264,125
税引前当期純利益	**596,163**	**421,256**
法人税、住民税及び事業税	476,947	128,439
法人税等調整額	△193,529	90,057
当期純利益	**312,745**	**202,760**

（注）記載金額は、千円未満を切捨てて表示しております。

トピックス

■インターネットを活用したビジネスへの取組み

業務用プロ向けの食材仕入れサイト『ウィルモール』と、食に関する消費者参加型コミュニティサイト『味おこし.jp』の２サイトをオープンいたしました。

『ウィルモール』は、業務用食材市場に対して魅力ある食材と情報を紹介し、買い手企業と売り手企業をインターネット上でつなぐ食材仕入れのショッピングモールです。

『味おこし.jp』は、消費者による会員と地域良品をアピールしたいメーカーとを結びつけ、試したい商品が体験できる商品サンプリングや各参加企業が企画するイベント・試食会・商品企画アイデア募集などを展開する参加型コミュニティです。

両サイトにおいて、メーカーに対するソリューション機能の提供を行うとともに、更なるサイトの充実を図り、新たなビジネス領域の拡大を目指してまいります。

『ウィルモール』http://will-mall.jp

『味おこし.jp』http://ajiokoshi.jp

■主力得意先向け日配物流拠点の移転拡大

関西地区におけるコンビニエンスストア向け日配取扱いの拡大と物流の効率化を目的として、平成22年９月大阪府松原市に『松原共配センター』を開設いたしました。ローコストオペレーションの徹底と更なるサービスレベルの向上を図り、安定稼動を進めてまいります。

【松原共配センター概要】
- 所 在 地　大阪府松原市丹南
- 敷地面積　9,306.95m²
- 延床面積　3,065.55m²
- 取扱店舗　297店

松原共配センター外観

取締役・監査役及び執行役員（平成22年12月16日現在）

取締役会長	永津邦彦	執行役員	佐々木昭次
代表取締役 執行役員社長	菊子健二	執行役員	野村浩司
取締役 執行役員副社長	伊藤忠好	執行役員	志津基己
取締役 常務執行役員	倉田武雄	執行役員	牧内孝文
取締役 常務執行役員	神谷亨	執行役員	東哲夫
取締役 常務執行役員	門坂功	執行役員	松岡辰男
取締役 執行役員	永津嘉人	執行役員	光田秀雄
取締役相談役	竹内和彦	執行役員	浜島和則
常勤監査役	鬼頭雅人	執行役員	鵜飼和広
監査役	竹下晴夫	執行役員	林清高
監査役	中野克己	執行役員	市岡秀男
監査役	西川尚典	執行役員	山田伸行

株式の状況（平成22年９月30日現在）

1. 発行可能株式総数　25,800,000株
2. 発行済株式の総数　7,050,000株（自己株式268,800株を含む）
3. 株主数　430名
4. 大株主（上位12名）

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
永津邦彦	663	9.77
トーカン社員持株会	416	6.13
永津眞紀子	335	4.94
株式会社三菱東京UFJ銀行	327	4.82
トーカン友東会	226	3.33
豊田通商株式会社	212	3.12
株式会社壱番屋	211	3.11
株式会社りそな銀行	160	2.35
株式会社大垣共立銀行	160	2.35
日本生命保険相互会社	150	2.21
三菱商事株式会社	150	2.21
第一生命保険株式会社	150	2.21

（注）持株比率は、自己株式（268,800株）を控除して計算しております。

株 主 メ モ

事業年度	10月１日から翌年９月30日まで
定時株主総会	12月
定時株主総会の基準日	９月30日
期末配当の基準日	９月30日
中間配当の基準日	３月31日
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番１号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号（〒460-8685） 中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部 電話／0120－78－2031（フリーダイヤル）
同取次窓口	中央三井信託銀行株式会社本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社本店及び全国各支店
上場証券取引所	名古屋証券取引所市場第二部
公告の方法	電子公告の方法により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告ができないときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載アドレス http://www.tokan-g.co.jp/investors/notification/index.html

住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

配当金計算書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、期末配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

※確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

株主ご優待

毎年９月30日現在の株主名簿に記載又は記録された1,000株以上ご所有の株主様に対し、一律小売価格3,000円相当、毎年３月31日現在の株主名簿に記載又は記録された1,000株以上ご所有の株主様に対し、一律小売価格2,000円相当の当社・グループ会社製品をお送りいたします。

会社概要（平成22年９月30日現在）

社名	株式会社トーカン
設立	昭和24年10月
資本金	12億4,330万円
代表者	代表取締役 執行役員社長　菊子健二
従業員数	450名
事業内容	食品卸売業
事業所	愛知県18　岐阜県１　三重県３　静岡県３ 滋賀県１　長野県１　大阪府２　京都府１
ホームページ	http://www.tokan-g.co.jp/

子会社

株式会社トーシンロジテク

太平洋海苔株式会社　王将椎茸株式会社

関連会社

株式会社豊橋トーエー　株式会社東海酒販